

Einschätzung der Situation in der Organisation: Allfälliger Nutzen von DBC System-Landkarte

Decision Base Center

Nutzen, Einsatzorte, Profit

Author:
Date:
Last Change:
Revision:

Inst. f. angew. Morphologie
www.methodik.net

Ziel: Orientierung, Problemlösungskompetenz, Entscheidungssicherheit, Umsetzungsgeschwindigkeit, kontinuierliche Verbesserung	Legende: <input type="checkbox"/> unknown, unclear <input type="checkbox"/> critical, danger of catastrophe <input type="checkbox"/> ok <input type="checkbox"/> at the moment not relevant <input type="checkbox"/> interruptions, cash out <input type="checkbox"/> catastrophe				Scenarios: <input type="checkbox"/> 1 (0.00 0.00 0.00) <input type="checkbox"/> 4 (0.00 0.00 0.00) <input type="checkbox"/> 2 (0.00 0.00 0.00) <input type="checkbox"/> 5 (0.00 0.00 0.00) <input type="checkbox"/> 3 (0.00 0.00 0.00) <input type="checkbox"/> 6 (0.00 0.00 0.00)			
Worauf stützt sich die aktuelle Strategie?	Daten aus dem Enterprise Res. Planning, BSC	gemeinsame Haltung der GL und VR (implizit)	Key Performance Indicators und Intuition	SWOT intern und externe Einschätzung	Lagekarte der wesentlichen Bedingungen	Benchmark mit Mitbewerbern	Position in der Supply Chain	
Erfolgsfaktoren und aktuelle Einschätzung	Führung und Zielsetzung, Früherkennung	Strategiefindung und Zielerreichung	Nutzen des Personal-Potenzials	Nutzen des Supply Chain Potenzials	Kommunikation intern, inkl. Wissenstransfer	Wissenstransfer in der Supply Chain	Erreichen der Ertragsziele	
Personal-Potenzial	Ausreichend qualifiziertes Personal	Personalrekrutierung	Personalentwicklung	Problemlösungskompetenz in der Organisation	Zusammenarbeit in der Organisation	Verständlichkeit der Zielsetzungen	Krankenstand, Unfall, IV	
Führung	Führungskommunikation (verstehen durch Zielgruppen)	Umsetzung der Entscheidungen	Kontrolle der Ergebnisse (Wirkung im Ziel)	Kontrolle der Prozesse	Verantwortbarkeit gegenüber Justiz	Evaluieren in Szenarien	Überwachung der Veränderung d. Systemzustandes	
Weitere Erfolgsfaktoren	Auslegeordnung für Engpässe und Chancen	Konfliktfreie Kommunikation	keine Schuldzuweisungen	Konsensorientierte Entscheidungen	schnelle Konsensfindung	günstiger Einbezug von Experten	Finden von Abkürzungen	
Phänomene	Qualität der Daten	Menge der Daten	Komplexität der Daten / der Gesamtsituation	Zeitdauer von Projekten	Menge an Projekten	Time to Market		